



GOVERNO DO ESTADO
RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DA SAÚDE

SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE
ASSESSORIA DE GESTÃO E PLANEJAMENTO - AGEPLAN

**Relatório Técnico do Acordo de Cooperação entre a Secretaria Estadual de Saúde e Tri-
bunal de Contas do Rio Grande do Sul**

Porto Alegre, 2024

AGEPLAN
planejamento@saude.rs.gov.br
Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar
Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150
Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

PRODUÇÃO E ELABORAÇÃO

Coordenadora

Dr^a. Caroline Cardozo Bortolotto

Especialista em Saúde - Epidemiologista

Assessoria de Gestão e Planejamento

Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES/RS)

Pesquisadores

Dr. Pedro San Martin Soares

Especialista em Saúde - Epidemiologista

Assessoria de Gestão e Planejamento

Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES/RS)

Dr. Cristian Fabiano Guimarães

Professor Adjunto - Departamento de Medicina Preventiva da Escola Paulista de Medicina

Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP)

Auditor do controle externo do Tribunal de Contas do Estado

Ms. Giuliani Schwantz

Centro de Orientação e Fiscalização de Políticas Públicas

Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul (CPP/TCE-RS)

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

FICHA CATALOGRÁFICA

R585r Rio Grande do Sul. Secretaria da Saúde. Assessoria de Gestão e Planejamento.

Relatório técnico do acordo de cooperação entre a Secretaria Estadual de Saúde e Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul [recurso eletrônico] / Coordenação Caroline Cardozo Bortolotto; elaboração Pedro San Martin Soares, Cristian Fabiano Guimarães, Giuliani Schwantz. - Porto Alegre: SES/RS, 2024.

39 p.: color.

ISBN [978-65-89000-43-3](#)

1. Relatório. 2. Planejamento. 3. Sistema Único de Saúde. 4. Gestão em Saúde. I. Bortolotto, Caroline Cardozo. II. Soares, Pedro San Martin. III. Guimarães, Cristian Fabiano. IV. Schwantz, Giuliani. V. Título.

NLM WA 541.DB8

Catálogo na fonte - Centro de Informação e Documentação em Saúde/ESP/SES/RS.

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	5
2. METODOLOGIA.....	6
2.1. DELINEAMENTO	6
2.2. POPULAÇÃO-ALVO	7
2.4. CÁLCULO DO TAMANHO DA AMOSTRA	7
2.5. INSTRUMENTOS	7
2.6. VARIÁVEIS	8
2.6.1. Variáveis dependentes	8
2.6.2. Variáveis independentes	8
2.7. LOGÍSTICA DO TRABALHO DE CAMPO.....	11
2.8. PROCESSAMENTO E ANÁLISE DOS DADOS	12
2.9. ASPECTOS ÉTICOS.....	12
3. DESCRIÇÃO DOS RESULTADOS	13
3.1. DADOS GERAIS.....	13
3.2. VÍNCULO.....	17
3.3. ATIVIDADE NO PLANEJAMENTO.....	18
3.4. RECURSOS MATERIAIS E DE INFORMAÇÃO.....	19
3.5. ARTICULAÇÃO	19
3.6. ORÇAMENTO.....	20
3.7. INSTRUMENTOS DE GESTÃO.....	21
3.8. DIGISUS E SIOPS.....	22
3.9. CAPACITAÇÕES.....	23
4. ANÁLISE CONCLUSIVA	23
5. ANEXOS	25
ANEXO 1. QUESTIONÁRIO SECRETÁRIOS(AS) MUNICIPAL DE SAÚDE	25
ANEXO 2. QUESTIONÁRIOS PARA OS(AS) TRABALHADORES(AS) RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO DO PLANEJAMENTO DO SUS	34
ANEXO 3. ORIENTAÇÕES GERAIS PARA PREENCHIMENTO DOS QUESTIONÁRIOS.....	42
ANEXO 4. CARTA DE APRESENTAÇÃO DO ESTUDO AOS(ÀS) SECRETÁRIOS(AS) MUNICIPAIS DE SAÚDE.....	45
ANEXO 5. TERMO DE CONSENTIMENTO LIVRE E ESCLARECIDO PARA ESTUDO PILOTO.....	46
ANEXO 6. TERMO DE CONSENTIMENTO LIVRE E ESCLARECIDO.....	48

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

1. APRESENTAÇÃO

O planejamento governamental do Sistema Único de Saúde (SUS) é orientado por um conjunto de diretrizes estabelecidas principalmente na Lei nº 8.080/1993, no Decreto nº 7.508/2011, na Lei Complementar nº 141/2012 e na Portaria de Consolidação nº 1/2017 do Ministério da Saúde, das quais se extraem os seguintes princípios gerais¹:

- o planejamento consiste em uma atividade obrigatória e contínua;
- o planejamento do SUS deve ser integrado à Seguridade Social e ao planejamento governamental geral;
- o planejamento deve respeitar os resultados das pactuações entre os gestores nas comissões Intergestores regionais, bipartite e tripartite;
- o planejamento deve estar articulado constantemente com o monitoramento, avaliação e a gestão do SUS;
- o planejamento deve ser ascendente e integrado;
- o planejamento deve contribuir para a transparência e a visibilidade da gestão da saúde; e
- o planejamento deve partir das necessidades de saúde da população.

Em que pese tais atos normativos definirem um roteiro de boas práticas para guiar os gestores na organização de suas atividades de planejamento (‘o quê fazer’), há ainda uma longa distância a ser percorrida até que os ciclos das políticas públicas de saúde tornem-se efetivos em todos os municípios gaúchos naquilo a que se propõem (diagnosticar as necessidades de saúde da população, definir as intervenções prioritárias orientando-se por evidências, alocar recursos suficientes e avaliar os resultados alcançados).

Isso porque além das diferenças regionais e socioeconômicas, há um componente estratégico que por vezes prepondera no distanciamento entre uma localidade e outra em

¹ Brasil. Ministério da Saúde. Manual de planejamento no SUS/Ministério da Saúde, Fundação Oswaldo Cruz. – 1. ed., rev. – Brasília: Ministério da Saúde, 2016. P. 77. Disponível em: https://bvsms.saude.gov.br/bvs/publicacoes/articulacao_interfederativa_v4_manual_planejamento_atual.pdf

termos de eficiência ou resolutividade, qual seja, o nível de prioridade dado pelos governos municipais ao profissionalismo da gestão e do processo de tomada de decisão (‘como fazer’).

A complexidade dos problemas sociais (que dificulta a governança nas instituições) e o funcionamento em rede das políticas de saúde (que exige articulação especializada dos atores) demandam dos municípios cada vez mais segurança e qualidade dos serviços ofertados², algo desafiador em um cenário de forte dependência dos recursos estaduais e federais.

Com o intuito de contribuir para o aperfeiçoamento do SUS, especialmente a consolidação de uma cultura voltada ao planejamento e à avaliação das políticas de saúde, a Assessoria de Gestão e Planejamento (AGEPLAN), da Secretaria Estadual de Saúde, e o Centro de Orientação e Fiscalização de Políticas Públicas (CPP), do Tribunal de Contas do Estado, mantêm uma agenda permanente de diálogo, fruto de um acordo de cooperação técnica celebrado em 2022 (processo SEI nº 001673-0220/22-9).

Fruto dessa parceria institucional, o presente diagnóstico consta como meta no Plano de Trabalho definido para o exercício de 2023. Entre os benefícios esperados estão o mapeamento das equipes de planejamento das Secretarias Municipais de Saúde do Estado; a identificação de possíveis barreiras e desafios na implementação do planejamento de saúde; a proposta de soluções para melhorias no planejamento em saúde; e a contribuição para a tomada de decisões e formulação de políticas públicas de saúde.

O objetivo é consolidar um projeto mais amplo de pesquisa, por meio do qual será possível construir uma série histórica de dados e informações capazes de subsidiar políticas públicas voltadas ao planejamento e à gestão da saúde no Estado do Rio Grande do Sul, em prol de sua constante qualificação.

2. METODOLOGIA

2.1. DELINEAMENTO

² Denis JL. Institucionalização da avaliação na administração pública. Rev Bras Saude Mater Infant. 2010; 10 Supl 1:229-37. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rbsmi/a/w9sn3TG6Hq5bQvKKVSDLB6Q/?format=pdf&lang=pt>

Trata-se de estudo com delineamento transversal do tipo censo nas Secretarias Municipais de Saúde dos 497 municípios do Estado do Rio Grande do Sul.

2.2. POPULAÇÃO-ALVO

Secretários(as) Municipais de Saúde e Trabalhadores(as)³ responsáveis pela gestão do planejamento do SUS nas Secretarias Municipais de Saúde dos 497 municípios do Estado do Rio Grande do Sul. Nos casos em que não havia servidor desempenhando essa atividade na SMS, apenas foi respondido o questionários do(a) Secretário(a) Municipal.

2.3. CRITÉRIOS DE INCLUSÃO E DE EXCLUSÃO

Secretários(as) Municipais de Saúde e, quando houvesse, um dos trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS em cada Secretaria Municipal de Saúde.

2.4. CÁLCULO DO TAMANHO DA AMOSTRA

Considerou-se o universo total das 497 Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul.

2.5. INSTRUMENTOS

Os instrumentos de coleta dos dados foram compostos por 2 questionários, com blocos de perguntas construídos de acordo com o interesse da equipe responsável (Quadro 1), sendo:

- 1 questionário para Secretários(as) de Saúde (Anexo 1); e
- 1 questionário para Trabalhadores(as) da gestão do planejamento do SUS (Anexo 2).

Em relação aos blocos de perguntas, a principal diferença entre os questionários recai no bloco de questões denominado “Sistemas DigiSUS e SIOPS”, aplicado apenas no questionário disponibilizado aos(às) Secretários(as) Municipais de Saúde.

Junto dos 2 questionários, foram enviadas orientações gerais sobre o preenchimento (Anexo 3).

³ Foram considerados trabalhadores responsáveis pela gestão do planejamento do SUS todos aqueles que mantêm com a SMS vínculo estatutário, terceirizado/prestador de serviço, adido, contratado por prazo determinado, cargo comissionado, celetista, bolsista, estagiário etc.

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

Quadro 1. Descrição dos blocos para cada um dos questionários.

BLOCO DOS QUESTIONÁRIOS	
Secretário(a) Municipal de Saúde	Trabalhador(a) Técnico
Dados gerais Vínculo Atividades no planejamento Recursos materiais e de informação Articulação Orçamento Instrumentos de gestão Capacitações	
Sistemas DigiSUS e SIOPS	-

2.6. VARIÁVEIS

2.6.1. Variáveis dependentes

O estudo contemplou 3 desfechos avaliados referentes à gestão do planejamento do SUS nas Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul: estrutura, articulação e força de trabalho.

2.6.2. Variáveis independentes

A descrição das variáveis independentes consta no Quadro 2.

Quadro 2. Descrição das variáveis independentes

BLOCOS	VARIÁVEL	AMPLITUDE/CATEGORIAS	TIPO DE VARIÁVEL
DADOS GERAIS	Sexo	Masculino Feminino	Dicotômica
	Cor de pele/raça	Branca Preta Parda Amarela Indígena	Politômica
	Idade	-	Contínua

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

	Escolaridade	Ensino médio incompleto Ensino médio completo Ensino fundamental incompleto Ensino fundamental completo Ensino superior incompleto Ensino superior completo Especialização Mestrado Doutorado	Politômica
	Área de formação	Administrador(a) Assistente Social Biólogo(a) Contador(a) Economista Enfermeiro(a) Farmacêutico(a) Fonoaudiólogo(a) Nutricionista Médico(a) Odontólogo(a) Psicólogo(a) Terapeuta Ocupacional Outra	Politômica
	Pós-graduação em gestão ou planejamento em saúde pública	Sim Não	Dicotômica
VÍNCULO	Tipo de vínculo	Estatutário Terceirizado Prestador de serviço Adido Contratado prazo determinado	Politômica

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

		Cargo comissionado Celetista Bolsista Estagiário	
	Tempo de vínculo	-	Contínua
	Experiência em gestão do SUS	Sim Não	Dicotômica
ATIVIDADE NO PLANEJAMENTO	Realizar atividades no planejamento do SUS	Sim Não	Dicotômica
	Setor específico	Sim Não	Dicotômica
RECURSOS MATERIAIS E DE INFORMAÇÃO	Espaço físico e sua estrutura	Sim Não	Dicotômico
	Materiais de escritório e de comunicação	Sim Não	Dicotômica
ARTICULAÇÃO	Articulação intrasetorial	Sim Não	Dicotômica
	Articulação intersetorial	Sim Não	Dicotômica
	Frequência das articulações	Diária Semanal Quinzenal Mensal Bimestral Anual	Politômica
ORÇAMENTO	Orçamento anual e PMS	Sim Não	Dicotômica
	Ações propostas na PAS no orçamento anual	Sim Não	Dicotômica
INSTRUMENTOS DE GESTÃO	Situação dos instrumentos de gestão (PMS, RAG, PAS e PPA)	Não iniciado Em elaboração Em análise no CMS Aprovado pelo CMS	Politômica
	Responsáveis pelo lançamento	Nenhum Pelo menos um	Politômica

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

	DigiSUS e SIOPS	Dois ou mais	
CAPACITAÇÕES	Necessita de capacitações	Sim Não	Dicotômica

2.7. LOGÍSTICA DO TRABALHO DE CAMPO

O estudo foi desenvolvido no decorrer de 2023 mediante cooperação das equipes técnicas da Assessoria de Gestão e Planejamento da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES-RS) e do Centro de Orientação e Fiscalização de Políticas Públicas do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul (CPP/TCE-RS).

Entre os meses de fevereiro e março foram elaborados os questionários que subsidiaram a pesquisa, os quais foram submetidos à apreciação do Comitê de Ética da Escola de Saúde Pública. Em setembro, realizou-se inicialmente um estudo piloto para avaliar a viabilidade e a efetividade da metodologia proposta. Para isso, foram sorteadas três Macrorregiões do estado e, em cada uma delas, um município com menos de três mil habitantes (para minimizar possíveis influências da dimensão territorial na gestão de planejamento em saúde). Após o sorteio, as respectivas Secretarias de Saúde foram contatadas por um auditor do CPP para que ficassem cientes do envio do formulário *online* para testagem dos questionários, que foi encaminhado por e-mail no dia 1º junto com uma carta de apresentação do estudo (Anexo 4) e um Termo de Consentimento Livre e Esclarecido para o estudo piloto (TCLE piloto) (Anexo 5). O prazo para envio das respostas findou no dia 6 de setembro.

Após análise da consistência dos dados obtidos pela equipe da AGEPLAN no estudo piloto, as perguntas foram ajustadas para garantir maior qualidade dos resultados (versões finais disponíveis nos Anexos 1 e 2). Por meio do Ofício Circular DCF nº 19/2023, o TCE/RS comunicou a todos os municípios do estado que os questionários estariam disponíveis no Espaço do Controle Interno, ambiente virtual utilizado pela instituição para coleta de dados primários. A escolha pela ferramenta justificou-se por se tratar de um canal de comunicação usual com os municípios, além de evitar custos financeiros com contratação de entrevistadores para realizar a coleta dos dados.

O prazo para envio das respostas foi inicialmente fixado de 18 a 30 de setembro, tendo sido prorrogado até o dia 6 de outubro em novo comunicado (Ofício Circular DCF nº 21/2023).

Durante os processos de preenchimento dos questionários e de envio dos dados ao TCE/RS pelos municípios, a equipe responsável pelo estudo manteve-se à disposição dos gestores para dirimir eventuais dúvidas, garantindo-se, com isso, maior consistência dos dados. Além disso, contou-se com a colaboração do COSEMS no processo de contatar os municípios que ainda não haviam respondido os questionários.

2.8. PROCESSAMENTO E ANÁLISE DOS DADOS

Os dados dos municípios que participaram do estudo piloto não foram incluídos na análise final.

As análises foram realizadas no programa estatístico *Stata* 16.0. Para as variáveis contínuas foram apresentadas as médias e para as categóricas as frequências absolutas e relativas.

2.9. ASPECTOS ÉTICOS

O projeto de pesquisa foi submetido à aprovação pelo Comitê de Ética da Escola de Saúde Pública do Rio Grande do Sul e apresentado ao Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS) para a obtenção do Termo de Anuência Institucional.

Todos os participantes foram esclarecidos previamente sobre o estudo e apenas responderam aos questionários após concordarem com o Termo de Consentimento Livre e Esclarecido (TCLE) (Anexo 6). O estudo não apresentou riscos físicos, pois não foi realizado nenhum tipo de procedimento invasivo nem coleta de material biológico. Não haverá divulgação dos nomes dos participantes, porém não há como garantir o anonimato dos mesmos, considerando que as análises foram estratificadas a nível municipal e a identificação dos gestores municipais é de conhecimento público.

3. DESCRIÇÃO DOS RESULTADOS

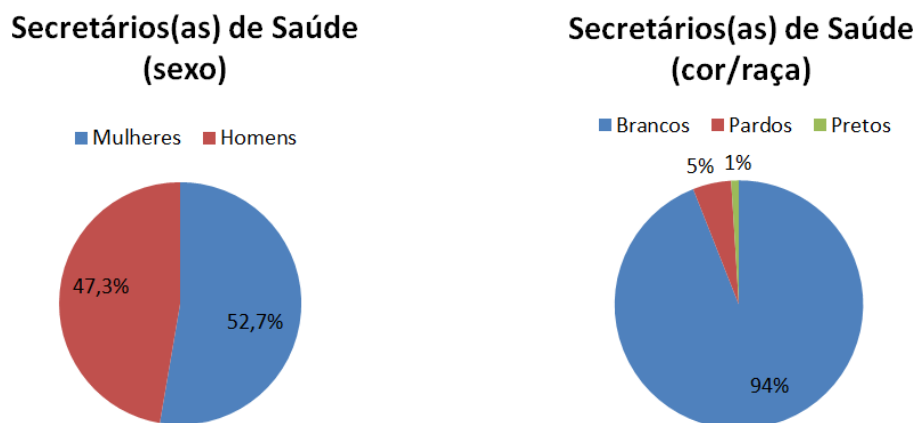
Dos(as) 497 Secretários(as) Municipais de Saúde, 467 responderam ao questionário disponibilizado (93,96% dos municípios). Já o questionário elaborado para os(as) trabalhadores(as) do planejamento do SUS nas Secretarias Municipais de Saúde, caso houvessem, foram respondidos por 431 profissionais (86,72% dos municípios).

Todas as regiões de saúde e Coordenadorias Regionais de Saúde (SES/RS) foram contempladas.

A análise dos dados coletados foi feita de acordo com cada bloco de perguntas.

3.1. DADOS GERAIS

Para os(as) **Secretários(as) Municipais de Saúde**, a idade média foi de 46 anos, variando de 24 a 75 anos, dos quais a maioria eram homens e de cor da pele branca (Figura 1).

Figura 1. Descrição dos Secretários(as) Municipais de Saúde – RS.

Em relação à escolaridade, 21,2% afirmaram ter apenas o ensino médio completo, 31,9% o ensino superior completo e 30,6% pós-graduação (especialização, mestrado e doutorado) (Tabela 1). Cabe ressaltar que 5,8% dos(as) Secretários(as) relataram uma escolaridade inferior ao ensino médio completo.

Tabela 1. Escolaridade dos(as) Secretário(as) Municipais de Saúde – RS. (N= 467)

Escolaridade	N (%)
Ensino fundamental incompleto	5 (1,07)
Ensino fundamental completo	14 (3,00)
Ensino médio incompleto	8 (1,71)
Ensino médio completo	99 (21,20)
Ensino superior incompleto	49 (10,49)
Ensino superior completo	149 (31,91)
Especialização	126 (26,98)
Mestrado	9 (1,93)
Doutorado	8 (1,71)

Dentre as áreas de formação, daqueles com pelo menos ensino superior completo (múltipla escolha), destacaram-se os cargos/funções de origem de enfermeiro (21,2%), administrador (15,8%) e assistente social (4,5%).

Sobre ter alguma pós-graduação em gestão e/ou planejamento em saúde pública, os dados fornecidos na Figura 2 revelaram que apenas 17,3% dos Secretários possuíam essa qualificação.

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

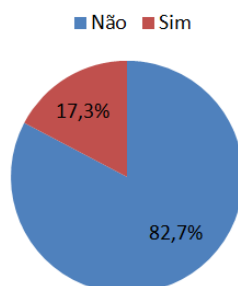
Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

Figura 2. Qualificação dos Secretários Municipais em Saúde em gestão e/ou planejamento em saúde pública – RS.

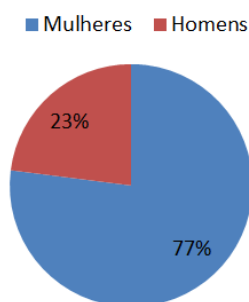
**Secretários(as) de Saúde
(pós-graduação em saúde pública)**



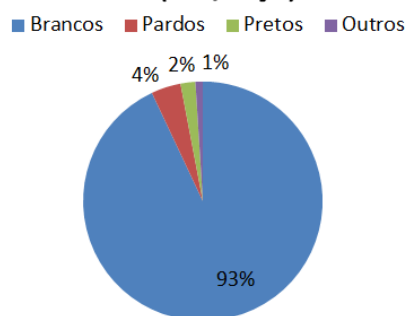
Já para os **Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS**, a média de idade foi de 41 anos, variando de 21 a 75 anos, sendo a maioria mulheres e de cor da pele branca (Figura 3).

Figura 3. Descrição dos Trabalhadores (as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS – RS.

**Trabalhadores(as) no planejamento
(sexo)**



**Trabalhadores(as) no planejamento
(cor/raça)**



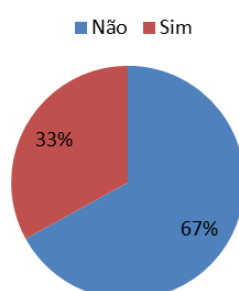
Quanto a escolaridade, 8,8% afirmaram ter apenas o ensino médio completo, 37,8% o ensino superior completo e 47,3% pós-graduação (especialização, mestrado e doutorado).

Dentre os trabalhadores que têm pelo menos ensino superior completo, 48,5% são enfermeiros, 7,63% administradores e 3,81% contadores.

Também questionados sobre ter ou não alguma pós-graduação em gestão e/ou planejamento em saúde pública, dois terços dos **Trabalhadores** possuíam alguma qualificação em gestão ou saúde pública (Figura 4).

Figura 4. Qualificação dos Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS em gestão e/ou planejamento em saúde pública – RS.

**Trabalhadores(as) no planejamento
(pós-graduação em saúde pública)**



3.2. VÍNCULO

Os atuais **Secretários(as) Municipais de Saúde** estão vinculados, em média, há 5 anos com o Executivo Municipal, em maioria por cargo comissionado (70,0%) seguido dos estatutários (22,3%) (Tabela 5).

Tabela 5. Tipo de vínculo dos Secretário Municipais de Saúde – RS. (N= 467)

Tipo de vínculo	N (%)
Adido	1 (0,21)
Cargo comissionado	325 (69,59)
Celetista	4 (0,86)
Contratado por prazo determinado	7 (1,50)
Estatutário	104 (22,27)
Terceirizado/prestador de serviço	2 (0,43)
Outro	24 (5,14)

Para os **Trabalhadores responsáveis pela gestão do planejamento do SUS**, o tempo médio de vínculo com o Executivo Municipal é de 8 anos, prevalecendo o regime estatutário (59,9%) seguido de cargo comissionado (25,3%) (Tabela 6).

Tabela 6. Tipo de vínculo dos Trabalhadores (as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS – RS. (N= 361)

Tipo de vínculo	N (%)
Adido	0 (0,0)
Cargo comissionado	109 (25,3)
Celetista	9 (2,1)
Contratado por prazo determinado	28 (6,5)
Estatutário	258 (59,9)
Terceirizado/prestador de serviço	20 (4,6)
Outro	7 (1,6)

3.3. ATIVIDADE NO PLANEJAMENTO

Para 87,2% dos **Secretários(as) Municipais de Saúde**, há profissionais trabalhando no planejamento do SUS nas suas Secretarias Municipais de Saúde (SMS) e em 95,7% dos casos esse trabalho é realizado pela própria secretaria. O planejamento é executado por consultoria externa em 3,6% das SMS e em apenas 2 municípios foi realizado por outras secretarias.

Comparando as respostas enviadas pelos Secretários(as) sobre ter profissionais trabalhando com o planejamento com o número questionários obtidos dos(as) técnicos(as) do mesmo município (Anexo 2), constatou-se que nos 60 municípios cujos Secretários(as) de Saúde responderam que não havia trabalhadores dedicados ao planejamento em sua secretaria (13%), houve 44 questionários que foram respondidos pelos profissionais, ou seja, 67% de inconsistência entre as respostas dos Secretários(as) e os dados coletados sobre os(as) Trabalhadores(as) responsáveis pelo planejamento.

Dentre os(as) **trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS**, 32,5% afirmaram atuar exclusivamente na área e responderam ‘SIM’ à realização das seguintes atividades cotidianas:

- ações e políticas de saúde (91%);
- gestão financeira (54,5%);
- elaboração da LOA (36%);
- gestão de convênios e contratos (46,4%);
- monitoramento de ações e políticas de saúde (86,8%);
- controle e avaliação de ações e políticas de saúde (82,6%);
- regulação em saúde (47,3%);
- analisa cenários epidemiológicos no município (68,2%);
- propõe investimentos para o gestor municipal (94,5%).
-

3.4. RECURSOS MATERIAIS E DE INFORMAÇÃO

No que tange à existência de setor específico voltado ao planejamento, 51,0% dos **Secretários(as) Municipais de Saúde** e 51,3% dos(as) **Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS** afirmaram haver um setor específico na SMS, os quais também avaliaram a existência ('SIM') ou a qualidade dos seguintes itens (Quadro 3).

Quadro 3. Características do setor de planejamento – RS.

Item	Secretários(as)	Trabalhadores(as)
Ventilação	97% boa/muito boa	89,59% boa/muito boa
Iluminação	96,6% boa/muito boa	92,31% boa/muito boa
Silencioso	78,1%	68,33%
Materiais de escritório	100%	100%
Telefone	94,12%	91,40%
Computador	99,6%	98,64%
Impressora	98,3%	96,83%
Internet	100%	99,10%

3.5. ARTICULAÇÃO

Nesse bloco, questionou-se tanto para os(as) **Secretários(as) Municipais de Saúde** quanto para os(as) **Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS** em que nível se dá a articulação entre o planejamento da SMS e o Conselho de Saúde, as demais secretarias e a população, cujos dados obtidos estão seguem abaixo estruturados (Quadro 4 e Quadro 5).

Quadro 4. Dados dos(as) Secretários(as) Municipais de Saúde – RS. (N=467)

Respostas	Conselho de Saúde	Áreas Técnicas	Outras Secretarias	Setor Orçamento	População
Sim	93,79%	94,86%	84,58%	95,50%	77,30%
Não	5,57%	4,50%	14,35%	3,85%	19,27%
Não sei	0,64%	0,64%	1,07%	0,64%	3,43%
Frequência	64,38% mensal	32,51% diária	38,23% mensal	32,06% diária	26,32% anual
	21,92%	27,77%	18,23%	25,34%	24,65%
	bimensal	mensal	semanal	semanal	mensal

Quadro 5. Dados dos(as) Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS – RS. (N=361)

Respostas	Conselho de Saúde	Áreas Técnicas	Outras Secretarias	Setor Orçamento	População
Sim	91,88%	94,43%	85,38%	89,10%	74,94%
Não	4,18%	3,02%	9,51%	4,87%	18,56%
Não sei	8,12%	2,55%	5,10%	6,03%	6,50%
Frequência	66,92% mensal	30,86% diária	34,78% mensal	27,34% diária	28,48% anual
	19,70%	28,01% mensal	17,12%	24,74%	24,46%
	bimensal		semanal	semanal	mensal

3.6. ORÇAMENTO

Para 94% dos(as) **Secretários(as) Municipais de Saúde**, o orçamento anual da SMS está compatível com as políticas e os compromissos de saúde estabelecidos no Plano Municipal de Saúde e para 96,4% também há esse alinhamento entre a Programação

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

Anual e a Lei Orçamentária de 2023. Já para os(as) **Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS**, esse percentual cai para 86,08% e 90,95%, respectivamente.

3.7. INSTRUMENTOS DE GESTÃO

De acordo com os **Secretários Municipais de Saúde**, 93,8% dos Planos Municipais de Saúde 2022-2025 encontram-se aprovados pelo Conselho de Saúde local, dos quais 84% foram elaborados a tempo de orientar a construção do Plano Plurianual vigente para o mesmo período.

Em relação ao Relatório Anual de Gestão 2022 e à Programação Anual de Saúde 2023, os dados extraídos são os seguintes (Tabela 7 e Tabela 8).

Tabela 7. Situação do Relatório Anual de Gestão 2022 – RS. (N= 467)

	N (%)
Aprovado pelo Conselho Municipal de Saúde	446 (95,50)
Em análise no Conselho Municipal de Saúde	9 (1,93)
Em elaboração	7 (1,50)
Não iniciado	0 (0,0)
Não Sei	5 (1,07)

Tabela 8. Situação da Programação Anual de Saúde de 2023 – RS. (N= 467)

	N (%)
Aprovado pelo Conselho Municipal de Saúde	410 (87,79)
Em análise no Conselho Municipal de Saúde	18 (3,85)
Em elaboração	33 (7,07)
Não iniciado	3 (0,64)
Não Sei	3 (0,64)

Os(as) **Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS** apresentaram respostas semelhantes: 93,8% afirmaram que os Planos Municipais de Saúde 2022-2025 foram aprovados pelo Conselho de Saúde local e 80% deles confirmaram que os mesmos foram elaborados a tempo de orientar a construção do respectivo Plano Plurianual.

Quanto ao Relatório Anual de Gestão 2022 e à Programação Anual de Saúde 2023, os dados também se assemelham (Tabela 9 e Tabela 10):

Tabela 9. Situação do Relatório Anual de Gestão 2022 – RS. (N= 431)

	N (%)
Aprovado pelo Conselho Municipal de Saúde	393 (91,18)
Em análise no Conselho Municipal de Saúde	13 (3,02)
Em elaboração	4 (0,93)
Não iniciado	1 (0,23)
Não Sei	20 (4,64)

Tabela 10. Situação da Programação Anual de Saúde de 2023 – RS. (N= 431)

	N (%)
Aprovado pelo Conselho Municipal de Saúde	360 (83,53)
Em análise no Conselho Municipal de Saúde	19 (4,41)
Em elaboração	28 (6,50)
Não iniciado	2 (0,46)
Não Sei	22 (5,10)

3.8. DIGISUS E SIOPS

Bloco exclusivo para os(as) **Secretários(as) Municipais de Saúde**, as questões disponibilizadas dizem respeito ao gerenciamento dos dados orçamentários e de gestão da SMS nos principais sistemas do Ministério da Saúde.

Para o DigiSUS, 57,2% das SMS possuem um responsável pelo lançamento das informações, 42% dois ou mais, 0,6% não souberam informar e em 1 município (0,2%) não há quem o faça.

Quanto ao SIOPS, 73,9% afirmaram haver um(a) trabalhador(a) que lance os dados no sistema e em 24% dois ou mais, dos quais 61,7% não estão vinculados à SMS, mas sim à Secretaria de Administração, Fazenda, Finanças ou Planejamento. Em 17,3% dos Municípios não há um(a) contador(a) responsável pelas contas da saúde.

Em 12% dos Fundos Municipais de Saúde o gestor não é o(a) secretário(a) da pasta, sendo nesses casos a função exercida na maioria das vezes pelo(a) próprio(a) prefeito(a) municipal.

3.9. CAPACITAÇÕES

Mais de 92% dos(as) **Secretários(as) Municipais de Saúde** e dos(as) **Trabalhadores(as) responsáveis pela gestão do planejamento do SUS** revelaram a necessidade de capacitação da equipe de planejamento da SMS para assuntos específicos (Quadro 6).

Quadro 6. Necessidade de capacitações para equipes do planejamento – RS.

Temas para capacitação	Secretários(as)	Trabalhadores(as)
Ações e políticas de saúde	95,29%	95,59%
Gestão financeira	94,86%	95,13%
Gestão de convênios e contratos	93,58%	93,50%
Monitoramento de ações e políticas de saúde	95,07%	95,13%
Controle e avaliação de ações e políticas de saúde	94,65%	95,59%
Regulação em saúde	92,93%	92,81%

4. ANÁLISE CONCLUSIVA

Os dados consolidados e principalmente os microdados obtidos por meio desta pesquisa permitem múltiplas análises, dentre as quais um olhar individualizado sobre a realidade da estrutura de pessoal e do planejamento em cada Secretaria Municipal de Saúde.

No decorrer de 2023, o CPP monitorou as entregas dos instrumentos de planejamento e gestão de todos os municípios do estado, tendo constatado, por exemplo, que 48 deles não conseguiram entregar/aprovar em tempo oportuno pelo menos 3 dos 5 previstos para o exercício (programação anual de 2023, relatório de gestão de 2022, 3º relatório detalhado do quadrimestre anterior de 2022 e o 1º e 2º relatório detalhado do quadrimestre anterior de 2023).

Confrontando essas informações com os dados colhidos no presente diagnóstico talvez seja possível identificar não apenas os possíveis fatores que geraram esses atrasos

como também as estratégias adotadas pelas SMS que conseguiram cumprir esse cronograma. O perfil do(a) Secretário(a) influenciou? Há profissionais designados exclusivamente para as atividades de planejamento? A equipe responsável pelo planejamento foi capacitada adequadamente para identificar as necessidades de saúde no município e a partir delas estabelecer ações?

Planejar não é apenas um exercício de projeção de metas futuras, mas uma ação estratégica que precisa ser incorporada às rotinas administrativas, assim como o monitoramento e a avaliação dos resultados alcançados e das estratégias adotadas (algo, aliás, que se tornou obrigação por força da inclusão, pela EC nº 109, de 15 de março de 2021, do §16 no artigo 37 da Constituição Federal).

E para que as ações de planejamento e avaliação tornem-se características dominantes nas SMS, imprescindível reconhecer a importância das pessoas e das relações pessoais nesse processo.

Como afirma Bergue⁴, as pessoas são a organização e especialmente no serviço público “o trabalho é feito por pessoas (agentes públicos) e para as pessoas (cidadãos)”, o que no SUS significa a prestação de serviços de saúde que atendam às necessidades da população, de forma universal, integral e resolutiva.

⁴ Bergue, Sandro Trescastro. Gestão estratégica de pessoas no Setor Público. 2. ed. – Belo Horizonte : Fórum, 2020. P. 187

5. ANEXOS

ANEXO 1. QUESTIONÁRIO SECRETÁRIOS(AS) MUNICIPAL DE SAÚDE

SECRETÁRIO MUNICIPAL DE SAÚDE	
BLOCO DADOS GERAIS	
Prezado(a), o(a) Sr.(a). está sendo convidado(a) a responder o questionário sobre a estrutura, articulação e força de trabalho da Secretaria Municipal de Saúde. Tudo que o(a) Sr.(a). nos informar será tratado estritamente de forma confidencial e anônima. Fique à vontade para responder o questionário durante o tempo necessário.	
1. Nome completo do respondente:	_____ nome
2. Qual seu sexo biológico?	(0) Masculino (1) Feminino
3. Como você se classifica em termos de cor ou raça?	(0) Branca (1) Preta (2) Parda (3) Amarela (4) Indígena (9) Não sei
4. Qual sua idade em anos completos?	_____ idade
5. Qual sua escolaridade? SE PREENCHIDO ANTES DO ENSINO SUPERIOR COMPLETO, PULAR PARA O “BLOCO VÍNCULO” SE PREENCHIDO A PARTIR DO ENSINO SUPERIOR COMPLETO RESPONDER A PRÓXIMA PERGUNTA	(0) Ensino fundamental incompleto (1) Ensino fundamental completo (2) Ensino médio incompleto (3) Ensino médio completo (4) Ensino superior incompleto (5) Ensino superior completo (5) Especialização (7) Mestrado (8) Doutorado (9) NSA

<p>6. Qual a sua área de graduação?</p> <p>SE OUTRA, RESPONDER A PRÓXIMA QUESTÃO</p>	<p>[0] Enfermagem [1] Assistência Social [2] Psicologia [3] Terapia Ocupacional [4] Nutrição [5] Biologia [6] Farmácia [7] Fonoaudiologia [8] Odontologia [9] Administração [10] Ciências Contábeis [11] Economia [12] Outra</p>
<p>7. Qual outra área?</p>	<p>_____ área</p>
<p>8. Você possui alguma pós-graduação em gestão ou planejamento em saúde pública ou saúde coletiva?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
BLOCO VÍNCULO	
<p>9. Qual seu tipo de vínculo com o Executivo Municipal?</p> <p>SE OUTRO, RESPONDER A PRÓXIMA QUESTÃO</p>	<p>(0) Estatutário (1) Terceirizado/prestador de serviço (2) Adido (3) Contratado por prazo determinado (4) Cargo comissionado (5) Celetista (6) Bolsista (7) Estagiário (8) Outro</p>
<p>10. Qual outro tipo de vínculo?</p>	<p>_____vínculo</p>

<p>11. Há quanto tempo você está vinculado à SMS?</p> <p>Se menos de 15 dias preencher 0 meses Se entre 15 e 30/31 dias, considerar 1 mês Se Não sei, digitar 999</p>	<p>_____mês/meses</p>
<p>12. Antes de se tornar Secretário Municipal de Saúde, você possuía experiência em gestão do planejamento do SUS?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>13. Há quanto tempo você tem experiência em gestão do planejamento do SUS?</p> <p>Se menos de 15 dias preencher 0 meses Se entre 15 e 30/31 dias, considerar 1 mês Se Não sei, digitar 999</p>	<p>_____mês/meses</p>
BLOCO ATIVIDADES NO PLANEJAMENTO	
<p>14. Atualmente, há técnicos trabalhando com planejamento do SUS no município?</p> <p>SE NÃO, pular para a questão 16</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>15. Quantos?</p> <p>Se Não sei, digitar 999</p>	<p>_____trabalhadores</p>
<p>16. Quem desenvolve os trabalhos do planejamento do SUS?</p> <p>SE OUTRAS SECRETARIAS, RESPONDER A PRÓXIMA QUESTÃO</p>	<p>(0) A própria SMS (1) Outra(s) secretaria(s) do município (2) Consultoria externa</p>
<p>17. Quais secretarias do município?</p> <p>Se Não sei, digitar 999</p>	<p>_____secretaria</p>
BLOCO RECURSOS MATERIAIS E DE INFORMAÇÃO	
<p>18. Há um setor específico para trabalhar com o planejamento do SUS na SMS?</p> <p>SE NÃO, PULAR PARA O BLOCO “ARTICULAÇÃO”</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>

19. A ventilação do espaço físico disponível para trabalhar na gestão do planejamento é:	(0) Muito ruim (1) Ruim (2) Regular (3) Bom (4) Muito bom
20. A iluminação do espaço físico disponível para trabalhar na gestão do planejamento é:	(0) Muito ruim (1) Ruim (2) Regular (3) Bom (4) Muito bom
21. O espaço físico disponível para trabalhar na gestão do planejamento é silencioso?	(0) Não (1) Sim
22. Há materiais de escritório disponíveis para trabalhar com o planejamento do SUS, como caneta, lápis, borracha, etc?	(0) Não (1) Sim
23. Há telefone no setor de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
24. Há computador no setor de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
25. Há impressora no setor de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
26. Há internet no setor de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
BLOCO ARTICULAÇÃO	
27. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com o Conselho Municipal de Saúde? SE NÃO, PULAR PARA A QUESTÃO 29	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
28. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal

	(2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
29. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com outras áreas técnicas da Secretaria Municipal de Saúde? SE NÃO, PULAR PARA A QUESTÃO 31	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
30. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
31. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com outras secretarias? SE NÃO, PULAR PARA A QUESTÃO 33	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
32. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
33. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com o setor de orçamento? SE NÃO, PULAR PARA A QUESTÃO 35	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
34. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal

	(3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
35. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com a população? SE NÃO, PULAR PARA O BLOCO “ORÇAMENTO”	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
SE SIM NA ANTERIOR 36. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
BLOCO ORÇAMENTO	
37. O orçamento anual do município corresponde ao planejado no Plano Municipal de Saúde?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
38. As ações propostas na Programação Anual de Saúde estão contempladas na lei orçamento anual correspondente?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
BLOCO INSTRUMENTOS DE GESTÃO	
39. Qual a situação do Plano Municipal de Saúde 2022-2025 deste município? CMS: Conselho Municipal de Saúde	(0) Não iniciado (1) Retornado para ajustes (2) Em elaboração (3) Em análise no CMS (4) Não aprovado pelo CMS (5) Aprovado com ressalvas pelo CMS (6) Aprovado pelo CMS (9) Não Sei

<p>40. Qual a situação do Relatório Anual de Gestão 2022 deste município?</p> <p>CMS: Conselho Municipal de Saúde</p>	<p>(0) Não iniciado (1) Retornado para ajustes (2) Em elaboração (3) Em análise no CMS (4) Não aprovado pelo CMS (5) Aprovado com ressalvas pelo CMS (6) Aprovado pelo CMS (9) Não Sei</p>
<p>41. Qual a situação da Programação Anual de Saúde de 2023 deste município?</p> <p>CMS: Conselho Municipal de Saúde</p>	<p>(0) Não iniciado (1) Retornado para ajustes (2) Em elaboração (3) Em análise no CMS (4) Não aprovado pelo CMS (5) Aprovado com ressalvas pelo CMS (6) Aprovado pelo CMS (9) Não Sei</p>
<p>42. O PMS atual foi elaborado a tempo de orientar a construção do PPA 2022-2025 deste município?</p>	<p>(0) Não (1) Sim (9) Não Sei</p>
BLOCO DIGISUS E SIOPS	
<p>43. Quantos trabalhadores são responsáveis pelo lançamento das informações no DigiSUS?</p>	<p>(0) Nenhum (1) Um (2) Dois ou mais (9) Não sei</p>
<p>44. Este(s) trabalhadores responsáveis pelo lançamento das informações no DigiSUS, são vinculados à SMS?</p> <p>Se Não sei, digitar 999</p>	<p>(0) Não (1) Sim (9) Não sei</p>
<p>45. Quantos trabalhadores são responsáveis pelo lançamento das informações no SIOPS?</p>	<p>(0) Nenhum (1) Um (2) Dois ou mais (9) Não sei</p>

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

46. Este(s) trabalhadores responsáveis pelo lançamento das informações no SIOPS, são vinculados à SMS? SE SIM, PULAR PARA A QUESTÃO 48 Se Não sei, digitar 999	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
47. A qual Secretaria está vinculado?	_____secretaria
48. Há pelo menos um contador responsável pelas contas da saúde?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
49. O gestor do Fundo Municipal de Saúde é o Secretário Municipal de Saúde? SE SIM, PULAR PARA O BLOCO “CAPACITAÇÕES”	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
50. Qual o cargo do gestor do Fundo Municipal de Saúde? Se Não sei, digitar 999	_____cargo
BLOCO CAPACITAÇÕES	
51. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em ações e políticas de saúde?	(0) Não (1) Sim
52. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em gestão financeira?	(0) Não (1) Sim
53. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em gestão de convênios e contratos?	(0) Não (1) Sim
54. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em monitoramento de ações e políticas de saúde?	(0) Não (1) Sim
55. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em controle e avaliação de ações e políticas de saúde?	(0) Não (1) Sim

56. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em regulação em saúde?	(0) Não (1) Sim
57. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em outros assuntos?	(0) Não (1) Sim
SE NÃO, FINALIZAR O QUESTIONÁRIO	
58. Quais outros assuntos? Se Não sei, digitar 999	_____ assunto
OBRIGADA PELA SUA COLABORAÇÃO!	

ANEXO 2. QUESTIONÁRIOS PARA OS(AS) TRABALHADORES(AS) RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO DO PLANEJAMENTO DO SUS

RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO DO PLANEJAMENTO DO SUS	
BLOCO DADOS GERAIS	
Prezado(a), o(a) Sr.(a). está sendo convidado(a) a responder o questionário sobre a estrutura, articulação e força de trabalho da Secretaria Municipal de Saúde. Tudo que o(a) Sr.(a). nos informar será tratado estritamente de forma confidencial e anônima. Fique à vontade para responder o questionário durante o tempo necessário.	
1. Nome completo do respondente:	_____nome
2. Cargo do respondente:	_____cargo
3. Função do respondente:	_____função
4. Qual seu sexo biológico?	(0) Masculino (1) Feminino
5. Como você se classifica em termos de cor ou raça?	(0) Branca (1) Preta (2) Parda (3) Amarela (4) Indígena (9) Não sei
6. Qual sua idade em anos completos?	_____idade
7. Qual sua escolaridade?	(0) Ensino fundamental incompleto (1) Ensino fundamental completo (2) Ensino médio incompleto (3) Ensino médio completo (4) Ensino superior incompleto (5) Ensino superior completo (6) Especialização (7) Mestrado (8) Doutorado (9) NSA
SE PREENCHIDO ANTES DO ENSINO SUPERIOR COMPLETO (0 A 4), PULAR PARA O “BLOCO VÍNCULO”	
SE PREENCHIDO A PARTIR DO ENSINO SUPERIOR COMPLETO (5 A 8) RESPONDER A PRÓXIMA PERGUNTA	

<p>8. Qual a sua área de graduação?</p> <p>SE OUTRA, RESPONDER A PRÓXIMA QUESTÃO</p>	<p>[0] Enfermagem [1] Assistência Social [2] Psicologia [3] Terapia Ocupacional [4] Nutrição [5] Biologia [6] Farmácia [7] Fonoaudiologia [8] Odontologia [9] Administração [10] Ciências Contábeis [11] Economia [12] Outra</p>
<p>9. Qual outra área?</p>	<p>_____ área</p>
<p>10. Você possui alguma pós-graduação em gestão ou planejamento em saúde pública ou saúde coletiva?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
BLOCO VÍNCULO	
<p>11. Qual seu tipo de vínculo com o Executivo Municipal?</p> <p>SE OUTRO, RESPONDER A PRÓXIMA QUESTÃO</p>	<p>(0) Estatutário (1) Terceirizado/prestador de serviço (2) Adido (3) Contratado por prazo determinado (4) Cargo comissionado (5) Celetista (6) Bolsista (7) Estagiário (8) Outro</p>
<p>12. Qual outro tipo de vínculo?</p>	<p>_____vínculo</p>

<p>13. Há quanto tempo você está vinculado à SMS?</p> <p>Se menos de 15 dias preencher 0 meses Se entre 15 e 30/31 dias, considerar 1 mês Se Não sei, digitar 999</p>	<p>_____mês/meses</p>
<p>14. Há quanto tempo você tem experiência em gestão do planejamento do SUS?</p> <p>Se menos de 15 dias preencher 0 meses Se entre 15 e 30/31 dias, considerar 1 mês Se Não sei, digitar 999</p>	<p>_____mês/meses</p>
<p>15. Atualmente, você trabalha exclusivamente com gestão de planejamento do SUS no município?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
BLOCO ATIVIDADES NO PLANEJAMENTO	
<p>16. Você trabalha no planejamento das ações e políticas de saúde do SUS?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>17. Você trabalha na gestão financeira do planejamento do SUS?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>18. Você trabalha na elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA)?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>19. Você trabalha na gestão de convênios e contratos no planejamento do SUS?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>20. Você trabalha no monitoramento das ações e políticas de saúde no planejamento do SUS?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>21. Você trabalha no controle e avaliação das ações e políticas de saúde no planejamento do SUS</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>22. Você trabalha na regulação em saúde no planejamento do SUS?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>
<p>23. Você analisa cenários epidemiológicos no município?</p>	<p>(0) Não (1) Sim</p>

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

24. Você propõe investimentos para o gestor municipal?	(0) Não (1) Sim
25. Além das atividades mencionadas anteriormente, você realiza outra(s) no planejamento do SUS? SE NÃO, PULAR PARA O BLOCO “RECURSOS E MATERIAIS DE INFORMAÇÃO”	(0) Não (1) Sim
26. Quais outras atividades? Se Não sei, digitar 999	_____ atividade 1 _____ atividade 2 _____ atividade 3 _____ atividade 4 _____ atividade 5
BLOCO RECURSOS MATERIAIS E DE INFORMAÇÃO	
27. Há um setor específico para trabalhar com o planejamento do SUS na SMS? SE NÃO, PULAR PARA O BLOCO “ARTICULAÇÃO”	(0) Não (1) Sim
28. A ventilação do espaço físico disponível para trabalhar na gestão do planejamento é:	(0) Muito ruim (1) Ruim (2) Regular (3) Bom (4) Muito bom
29. A iluminação do espaço físico disponível para trabalhar na gestão do planejamento é:	(0) Muito ruim (1) Ruim (2) Regular (3) Bom (4) Muito bom
30. O espaço físico disponível para trabalhar na gestão do planejamento é silencioso?	(0) Não (1) Sim

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

31. Há alguns materiais de escritório disponíveis para trabalhar na gestão do planejamento do SUS, como caneta, lápis, borracha, etc?	(0) Não (1) Sim
32. Há telefone no setor de gestão de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
33. Há computador no setor de gestão de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
34. Há impressora no setor de gestão de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
35. Há internet no setor de gestão de planejamento do SUS?	(0) Não (1) Sim
BLOCO ARTICULAÇÃO	
36. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com o Conselho Municipal de Saúde?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
SE SIM NA ANTERIOR 37. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
38. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com outras áreas técnicas?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
SE SIM NA ANTERIOR 39. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

40. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com outras secretarias?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
SE SIM NA ANTERIOR 41. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
42. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com o setor de orçamento?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
SE SIM NA ANTERIOR 43. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
44. Há articulação entre o setor de planejamento do SUS com a população?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
SE SIM NA ANTERIOR 45. Com que frequência ocorre essa articulação?	(0) Diária (1) Semanal (2) Quinzenal (3) Mensal (4) Bimensal (5) Anual (9) Não sei
BLOCO ORÇAMENTO	
46. O orçamento anual do município corresponde ao planejado no Plano Municipal de Saúde?	(0) Não (1) Sim

	(9) Não sei
47. As ações propostas na Programação Anual de Saúde estão contempladas no orçamento anual correspondente?	(0) Não (1) Sim (9) Não sei
BLOCO INSTRUMENTOS DE GESTÃO	
48. Qual a situação do Plano Municipal de Saúde 2022-2025 deste município? CMS: Conselho Municipal de Saúde	(0) Não iniciado (1) Retornado para ajustes (2) Em elaboração (3) Em análise no CMS (4) Não aprovado pelo CMS (5) Aprovado com ressalvas pelo CMS (6) Aprovado pelo CMS (9) Não Sei
49. Qual a situação do Relatório Anual de Gestão 2022 deste município? CMS: Conselho Municipal de Saúde	(0) Não iniciado (1) Retornado para ajustes (2) Em elaboração (3) Em análise no CMS (4) Não aprovado pelo CMS (5) Aprovado com ressalvas pelo CMS (6) Aprovado pelo CMS (9) Não Sei
50. Qual a situação da Programação Anual de Saúde de 2023 deste município? CMS: Conselho Municipal de Saúde	(0) Não iniciado (1) Retornado para ajustes (2) Em elaboração (3) Em análise no CMS (4) Não aprovado pelo CMS (5) Aprovado com ressalvas pelo CMS (6) Aprovado pelo CMS (9) Não Sei

51. O PMS atual foi elaborado a tempo de orientar a construção do PPA 2022-2025 deste município?	(0) Não (1) Sim (9) Não Sei
BLOCO CAPACITAÇÕES	
52. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em ações e políticas de saúde?	(0) Não (1) Sim
53. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em gestão financeira?	(0) Não (1) Sim
54. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em gestão de convênios e contratos?	(0) Não (1) Sim
55. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em monitoramento de ações e políticas de saúde?	(0) Não (1) Sim
56. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em controle e avaliação de ações e políticas de saúde?	(0) Não (1) Sim
57. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em regulação em saúde?	(0) Não (1) Sim
58. Na sua opinião, há necessidade de capacitação da equipe de planejamento em outros assuntos?	(0) Não (1) Sim
SE NÃO, FINALIZAR O QUESTIONÁRIO	
59. Quais outros assuntos?	_____
Se Não sei, digitar 999	
OBRIGADA PELA SUA COLABORAÇÃO!	

ANEXO 3. ORIENTAÇÕES GERAIS PARA PREENCHIMENTO DOS QUESTIONÁRIOS

Escola de Saúde Pública

**ANÁLISE DA GESTÃO DO PLANEJAMENTO DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE
NAS SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE DO ESTADO DO RIO
GRANDE DO SUL**

Orientações gerais para o preenchimento dos questionários

Porto Alegre, março de 2023

AGEPLAN
planejamento@saude.rs.gov.br
Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar
Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150
Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

Introdução

Foi assinado um Acordo de Cooperação Técnica entre a Secretaria Estadual da Saúde (SES/RS) e o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul- TCE/RS. A iniciativa representa a união de esforços entre essas duas instituições para gerar conhecimentos e construir mecanismos conjuntos capazes de impactar positivamente na gestão das políticas públicas de saúde no Rio Grande do Sul, qualificando os processos de análise, diagnóstico e construção de alternativas de forma articulada, visando o desenvolvimento de ações de interesse comum.

O estudo “Gestão do planejamento do sistema único de saúde nas Secretarias Municipais de Saúde do estado do Rio Grande do Sul”, tem como objetivo investigar estrutura, articulação e força de trabalho na gestão de planejamento do Sistema Único de Saúde (SUS) no âmbito das Secretarias Municipais de Saúde (SMS) do Estado do Rio Grande do Sul e está sob a condução de epidemiologistas da Assessoria de Gestão e Planejamento da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES/RS).

1. Equipe do Projeto

2.1 Coordenação

Dra. Caroline Cardozo Bortolotto – Secretaria Estadual de Saúde

2.2 Pesquisador

Dr. Pedro San Martin Soares – Secretaria Estadual de Saúde

2. Orientações gerais para o preenchimento do questionário

- Não encerre a entrevista com dúvidas ou espaços ainda por preencher
- Nunca deixe nenhuma resposta em branco
- Lembre-se que uma resposta não respondida é uma resposta perdida
- Em questões abertas que não saiba responder, digite o código 999
- Caso sua resposta seja “Outros(as)” registre a resposta específica na próxima questão

- Em respostas de idade, considere os anos completos
 - Exemplo: Se você tem 39 anos e 10 meses, considere 39 anos
- Na data da entrevista registre dia, mês e ano
 - Exemplo: dia três de agosto de 2023 → 03/08/2023
 - Se não souber informar, registrar “99” no dia, “99” no mês e “9999” no ano
- Questões referente a tempo, registrar apenas uma das alternativas disponíveis. Caso você relate o número de anos que está realizando tal atividade, não registrar o número de dias ou meses. Escolha apenas uma das opções.

ANEXO 4. CARTA DE APRESENTAÇÃO DO ESTUDO AOS(ÀS) SECRETÁRIOS(AS) MUNICIPAIS DE SAÚDE**CARTA DE APRESENTAÇÃO**

Senhor(a) Secretário(a),

Gostaríamos de convidá-lo(a) a participar do estudo “Análise da gestão do planejamento do sistema único de saúde nas Secretarias Municipais de Saúde do estado do Rio Grande do Sul”, cujo objetivo é investigar estrutura, articulação e força de trabalho na gestão de planejamento do Sistema Único de Saúde (SUS) no âmbito das Secretarias Municipais de Saúde (SMS) do Estado do Rio Grande do Sul. Em virtude do Acordo de Cooperação Técnica entre a Secretaria Estadual da Saúde (SES/RS) e o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul- TCE/RS com o objetivo de gerar conhecimentos e construir mecanismos conjuntos capazes de impactar positivamente na gestão das políticas públicas de saúde no Rio Grande do Sul, o estudo está sob a condução de epidemiologistas da Assessoria de Gestão e Planejamento da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES/RS), em parceria com o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul (TCE/RS).

Por fim, coloco a equipe de pesquisa à disposição para eventuais esclarecimentos.

Porto Alegre, ____ de _____ de 20 ____

Atenciosamente,

Assessoria de Gestão e Planejamento

Secretaria Estadual de Saúde

e-mail: planejamento@saude.rs.gov.br

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6º andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

ANEXO 5. TERMO DE CONSENTIMENTO LIVRE E ESCLARECIDO PARA ESTUDO PILOTO

Você está sendo convidado a participar do estudo piloto da pesquisa “Análise da gestão do planejamento do sistema único de saúde nas Secretarias Municipais de Saúde do estado do Rio Grande do Sul”, cuja meta é investigar estrutura, articulação e força de trabalho na gestão de planejamento do Sistema Único de Saúde (SUS) no âmbito das Secretarias Municipais de Saúde (SMS) do Estado do Rio Grande do Sul a ser realizada pela a Assessoria de Gestão e Planejamento da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES/RS) em parceria com o Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul (TC/RS). Foi assinado um Acordo de Cooperação Técnica entre a Secretaria Estadual da Saúde (SES/RS) e o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul- TCE/RS com o objetivo de gerar conhecimentos e construir mecanismos conjuntos capazes de impactar positivamente na gestão das políticas públicas de saúde no Rio Grande do Sul.

O resultado deste estudo permitirá auxiliar o desenvolvimento do estudo maior, para que possa ser ajustado o processo de planejamento de saúde e identificar as dificuldades enfrentadas pelos gestores municipais. Vale ressaltar que a participação do TCE é de contribuir com a formulação de melhores políticas públicas para qualificar a gestão do SUS, de forma preventiva e não punitiva aos municípios.

Para a coleta de dados será utilizado um questionário eletrônico enviado pelo Tribunal de Contas do Estado/RS que levará cerca de 15 minutos para ser respondido/preenchido. Esta pesquisa envolve riscos mínimos, excluindo qualquer possibilidade de riscos físicos, constrangimento ou desconforto em responder as questões. Não será realizado nenhum procedimento invasivo, nem haverá coleta de material biológico. Embora, seja de conhecimento público o nome dos gestores municipais, as análises serão estratificadas a nível municipal, sem divulgação dos dados direcionadas aos nomes dos participantes, garantindo a confidencialidade dos dados sem risco de quebra de anonimato da identificação dos participantes na apresentação dos resultados. Os dados ficarão sob a responsabilidade do(a) pesquisador(a) principal sendo armazenados em computador protegido por senha, de modo que apenas os pesquisadores tenham acesso a eles.

Entre os benefícios estão: o diagnóstico das equipes de planejamento das Secretarias Municipais de Saúde do Estado, a verificação da efetividade da alocação de recursos em ações de planejamento em saúde; a identificação de possíveis barreiras e desafios na implementação do planejamento de saúde; a proposta de soluções para melhorias no planejamento de saúde; a contribuição para a tomada de decisões e formulação de políticas públicas de saúde; a publicação de artigos científicos divulgando os resultados para a comunidade acadêmica; publicação de relatórios com os resultados da pesquisa para a população em geral.

Você tem a liberdade de aceitar ou não esse convite, sem que a sua negativa interfira no seu trabalho. Você não receberá nenhuma remuneração pelo ingresso na pesquisa e poderá retirar o seu consentimento em qualquer momento do estudo, cessando, assim, a sua participação. Neste caso, as suas informações não serão utilizadas, sem prejuízo para você. Se houver algum dano decorrente da pesquisa, você terá direito a solicitar

indenização através das vias judiciais (Resolução CNS n°. 510/16, Artigo 19, parágrafo 2°).

Esta pesquisa possui financiamento próprio. Caso você tenha dúvidas ou necessite de algum esclarecimento, entre em contato com Dra. Caroline Cardozo Bortolotto ou Dr. Pedro San Martin Soares pelo telefone (51)3288-5965, como também com o Comitê de Ética na Pesquisa em Saúde da Escola de Saúde Pública, pelo telefone (51)3901-1532. O Comitê de Ética e Pesquisa é um colegiado, formado por um grupo de especialistas, cuja função é defender os interesses, a integridade e a dignidade dos participantes, contribuindo para que sejam seguidos os padrões éticos nas pesquisas com seres humanos.

Você receberá uma via deste Termo de Consentimento Livre e Esclarecido, devidamente assinada e rubricada pelo pesquisador.

Assinatura do participante

Local:

_____ de _____ de 20_____.

Este Termo de Consentimento Livre e Esclarecido segue as Resoluções n° 466/12, 510/16 e 580/18 do Conselho Nacional de Saúde/Ministério da Saúde.

**Comitê de Ética na Pesquisa em Saúde da Escola de Saúde Pública (CEPS-ESP/RS)
Av. Ipiranga, 6311, sala 26 - Bairro Partenon, Porto Alegre, RS - CEP 90.610-001
Fone: (51) 3901-1532 – E-mail: ceps-esp@saude.rs.gov.br**

AGEPLAN

planejamento@saude.rs.gov.br

Av. Borges de Medeiros 1501, Ala Sul - 6° andar

Porto Alegre - RS - CEP: 90110-150

Fones: (51) 3288-5965 | (51) 3288-5989 | (51) 3288-7900

ANEXO 6. TERMO DE CONSENTIMENTO LIVRE E ESCLARECIDO

Você está sendo convidado a participar da pesquisa “Análise da gestão do planejamento do sistema único de saúde nas Secretarias Municipais de Saúde do estado do Rio Grande do Sul”, cujo intuito é investigar estrutura, articulação e força de trabalho na gestão de planejamento do Sistema Único de Saúde (SUS) no âmbito das Secretarias Municipais de Saúde (SMS) do Estado do Rio Grande do Sul a ser realizada pela a Assessoria de Gestão e Planejamento da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES/RS) em parceria com o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul (TCE/RS). Foi assinado um Acordo de Cooperação Técnica entre a Secretaria Estadual da Saúde (SES/RS) e o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul-TCE/RS com o objetivo de gerar conhecimentos e construir mecanismos conjuntos capazes de impactar positivamente na gestão das políticas públicas de saúde no Rio Grande do Sul. **Trata-se de uma pesquisa e não de um trabalho cotidiano entre SES/RS e TCE/RS, sem indução ou obrigação de participação.**

O resultado deste estudo permitirá auxiliar o desenvolvimento do estudo maior, para que possa ser ajustado o processo de planejamento de saúde e identificar as dificuldades enfrentadas pelos gestores municipais. Vale ressaltar que a participação do TCE é de contribuir com a formulação de melhores políticas públicas para qualificar a gestão do SUS, de forma preventiva e não punitiva aos municípios.

Para a coleta de dados será utilizado um questionário eletrônico enviado pelo Tribunal de Contas do Estado/RS que levará cerca de 15 minutos para ser respondido/preenchido. Esta pesquisa envolve riscos mínimos, excluindo qualquer possibilidade de riscos físicos, pois não será realizado nenhum procedimento invasivo, nem haverá coleta de material biológico. Para fins de conhecimento das características sociodemográficas dos participantes, serão coletadas informações sobre sexo, cor da pele, idade e formação profissional, podendo ocorrer algum desconforto em responder tais questões. Apesar do esforço em manter o sigilo dos dados, por meio da não divulgação dos nomes dos participantes, não há como garantir o anonimato dos mesmos, considerando que as análises serão estratificadas a nível municipal e a identificação dos gestores municipais é de conhecimento público. Os dados ficarão sob a responsabilidade do(a) pesquisador(a) principal sendo armazenados em computador protegido por senha, de modo que apenas os pesquisadores tenham acesso a eles.

Entre os benefícios estão: o diagnóstico das equipes de planejamento das Secretarias Municipais de Saúde do Estado, a verificação da efetividade da alocação de recursos em ações de planejamento em saúde; a identificação de possíveis barreiras e desafios na implementação do planejamento de saúde; a proposta de soluções para melhorias no planejamento de saúde; a contribuição para a tomada de decisões e formulação de políticas públicas de saúde; a publicação de artigos científicos divulgando os resultados para a comunidade acadêmica; publicação de relatórios com os resultados da pesquisa para a população em geral.

Você tem a liberdade de aceitar ou não esse convite, sem que a sua negativa interfira no seu trabalho. Você não receberá nenhuma remuneração pelo ingresso na pesquisa e poderá retirar o seu consentimento em qualquer momento do estudo, cessando, assim, a sua participação. Neste caso, as suas informações não serão utilizadas, sem prejuízo para você. Se houver algum dano decorrente da pesquisa, você terá direito a solicitar indenização através das vias judiciais (Resolução CNS n°. 510/16, Artigo 19, parágrafo 2º).

Esta pesquisa possui financiamento próprio. Caso você tenha dúvidas ou necessite de algum esclarecimento, entre em contato com Dra. Caroline Cardozo Bortolotto ou Dr. Pedro San Martin Soares pelo telefone (51)3288-5965, como também com o Comitê de Ética na Pesquisa em Saúde da Escola de Saúde Pública, pelo telefone (51)3901-1532. O Comitê de Ética e Pesquisa é um colegiado, formado por um grupo de especialistas, cuja função é defender os interesses, a integridade e a dignidade dos participantes, contribuindo para que sejam seguidos os padrões éticos nas pesquisas com seres humanos.

Este Termo de Consentimento Livre e Esclarecido segue as Resoluções n° 466/12, 510/16 e 580/18 do Conselho Nacional de Saúde/Ministério da Saúde.

**Comitê de Ética na Pesquisa em Saúde da Escola de Saúde Pública (CEPS-ESP/RS)
Av. Ipiranga, 6311, sala 26 - Bairro Partenon, Porto Alegre, RS - CEP 90.610-001
Fone: (51) 3901-1532 – E-mail: ceps-esp@saude.rs.gov.br**

Porto Alegre, 1º de setembro de 2023.

**Dra. Caroline Cardozo Bortolotto
Especialista em Saúde/Epidemiologista
Assessoria de Gestão e Planejamento
Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (AGEPLAN/SES/RS)**

**Giuliani Schwantz
Auditor de Controle Externo
Centro de Orientação e Fiscalização de Políticas Públicas
Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul (CPP/TCE-RS)**